

DAADKRACHT

ONDERNEMEN DOORGEVEN

Uitgezoomd
**'GOD HEEFT ME
GEROEPEN OM DIT
WERK TE DOEN,
JUIST NU'**

Ingezoomd
**BURGEROORLOG TIGRAY
KON MENTALITEIT NIET
BREKEN**

Betrokkenheid
**'JONGE VROUW
STUDEERT DANKZIJ
WERK IN FABRIEK'**

04

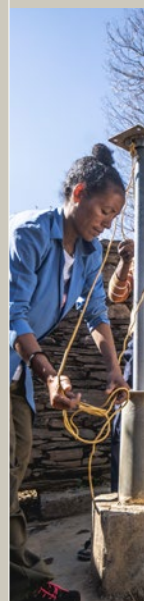
Ingezoomd
**BURGEROORLOG TIGRAY KON
MENTALITEIT NIET BREKEN**

06

Uitgezoomd
**'GOD HEEFT ME GEROEPEN OM DIT
WERK TE DOEN, JUIST NU'**

12

Betrokkenheid
**'JONGE VROUW STUDEERT
DANKZIJ WERK IN FABRIEK'**



10 'Ik handel in aardse huizen, maar het gaat om de plaats die Jezus ons bereidt'

15 'Het geloof geeft ons richting'



Arjen Bulk
Sr. Accountmanager
Bedrijven, Vermogensfondsen
en Investeerders
06 30 45 31 60
a.bulk@woordendaad.nl

STILTE

In stilte voltrekken zich verschrikkelijke gebeurtenissen op de wereld. 'In stilte', door Van Dale onder andere uitgelegd als 'ongemerkt' wat volgens mij precies het goede woord is voor deze kwesties.

Want wees eens eerlijk..., wie had er oog voor de overstromingen in Tsjaad waarbij 600 mensen omkwamen, 70.000 stuks vee verdronken en 400.000 hectare (ingezaaide) landbouwgrond verwoest werd?

Waar las je dat duizenden Venezolaanse gezinnen door extreem geweld vluchten naar Colombia om daar, na een dag als afvalraper gewerkt te hebben, rond te moeten komen van €1,52 per dag?

Waardoor werd je bewust gemaakt van de verschrikkelijke onderdrukkingen die meiden en vrouwen in Bangladesh moeten ondergaan? Tijdens mijn reis in november

2024 naar dit land werd mij verteld hoeveel mannen door uitzichtloosheid kopje onder gaan aan alcohol en drugs. En dat diezelfde mannen hun vrouwen, uit veelal gearrangeerde huwelijken, letterlijk afranselen als er te weinig geld is.

Wist jij het?

Stilte an sich kan ook rustgevend zijn. Bijvoorbeeld wanneer je bewust de stilte opzoekt. Je even niet meer in beslag laten nemen door al je gedachten, maar gewoon je brein opladen en alles verwerken. Ik hoop dat jou dat in de voorjaarsvakantie ook lukt(e). En dat je dan in de stilte bewust wordt van wat belangrijk voor je is. Stil hoop ik daarbij dat ook jouw meeleven met de mensen die geconfronteerd worden met 'stille rampen' dan (weer) boven komt drijven. •

BURGEROORLOG TIGRAY KON MENTALITEIT NIET BREKEN

Waterondernemers belangrijk in wederopbouw

‘Sorry als ik te lang van stof ben’, lacht Yemane Gebreegziabher. De woordenstroom van de Ethiopiër, die leidinggeeft aan een project voor schoon drinkwater in Tigray, is nauwelijks te stuiten. Zo enthousiast is hij over het herstel van de watervoorziening in dit door oorlog geplaagde gebied in Ethiopië. ‘De bevolking werkt weer mee aan het onderhoud van waterpompen.’



Met een jerrycan schoon drinkwater op haar rug keert deze vrouw terug naar huis.

Het ging zo goed in Tigray: in afgelegen dorpen in het noorden van Ethiopië was schoon drinkwater beschikbaar. ‘Met steun van Woord en Daad, Ethiopische organisaties en AFAS Foundation zijn tussen 2017 en 2024 kleine waterbedrijven opgezet, die deskundig, snel en tegen een billijke prijs de pompen onderhouden. Dat concept is omarmd door miljoenen inwoners van Tigray.’

OROLOG

De burgeroorlog die Tigray tussen 2020 en 2022 teisterde, doorbrak dit succesverhaal. Het menselijk leed was ongekend: massamoorden, seksueel geweld en plunderingen. Er brak hongersnood uit en veel waterpunten werden vernield. De oorlog kostte circa 600.000 mensen het leven. De

regio leek weer terug bij af. ‘Het aantal kapotte pompen steeg van 10 naar 70 procent. Reserveonderdelen werden onbetaalbaar.’

‘Een kapotte of werkende pomp kan het verschil maken tussen leven en dood’

Mensen haalden weer water uit rivieren en poelen, of ze liepen urenlang om drinkwater te halen. Ze kampten met diarree en andere door vuil water overgedragen ziekten.’



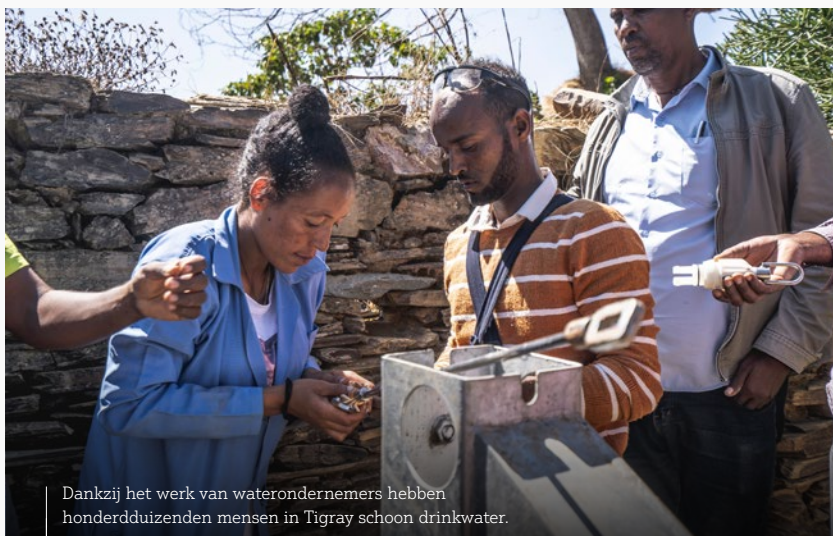
Yemane Gebreegziabher werkt mee bij een reparatie aan een waterpomp in Tigray.

Toch is de mentaliteit niet gebroken, constateert Yemane. Zo goed en kwaad als het kon, bleven de bedrijven onderhoud uitvoeren. Ook de begeleiding door de overheid en professionele dienstverlening door waterbedrijven is in stand gebleven. Het aantal werkende waterpompen ligt inmiddels op 50 procent.'

MEER CAPACITEIT

'Een kapotte of werkende pomp kan het verschil maken tussen leven en dood in dit droge deel van Ethiopië.' Met een vervolproject versterken we de capaciteit van de waterbedrijven en breiden we het bedrijfsmodel uit naar andere districten. 'De branchevereniging van waterbedrijven is zeer gemotiveerd. De aangesloten ondernemers staan te popelen om trainingen te volgen zodat ze leningen terug kunnen verdienen. Snap je dat ik daar niet over uitgesproken raak?' •

[Lees meer over Drinkwater voor Tigray www.woordendaad.nl/project/drinkwater-voor-tigray/](http://www.woordendaad.nl/project/drinkwater-voor-tigray/)



Dankzij het werk van waterondernemers hebben honderdduizenden mensen in Tigray schoon drinkwater.



Een meisje in Tigray op weg met zijn ezel om water te halen.



— **‘GOD HEEFT ME
GEROEPEN OM
DIT WERK TE
DOEN, JUIST NU’**

Daniel Jean-Louis blijft in Haïti

'Ik ben dankbaar. God is met ons.' Hoe kun je dat zeggen als woorden tekortschieten om de ellende in je vaderland te beschrijven? Als verkrachting, moord, hongersnood en geweld het dagelijks leven tekenen? Als criminele bendes wijken in de hoofdstad Port-au-Prince hebben overgenomen? Als je naar je werk rijdt in een gepantserde auto? Als je gezin in het buitenland woont omdat er meerdere kidnappings zijn gedaan? Toch zijn het de woorden van Daniel Jean-Louis, directeur van partnerorganisatie Parole et Action (P&A) op Haïti. Hoe kan hij dit zeggen?

De economie is ingestort. De gezondheidszorg is uitgehold. De overheid functioneert niet. Gewapende bendes maken de dienst uit. Iedere vorm van ondernemen wordt onmogelijk gemaakt. De nood in Haïti is gestegen van 'groot' naar 'overweldigend'. Met die woorden probeert Daniel de situatie in het land te omschrijven.

GEROEPEN

'Het is Gods roeping dat ik in Haïti blijf.' Dat ervaart Daniel al sinds zijn kinderjaren. Er was geen briefje uit de hemel of een brandende braamstruik, maar een innerlijke overtuiging die hem telkens deed terugkeren naar zijn vaderland. Na de middelbare school studeerde Daniel aan een universiteit in de VS. Hij kon toen een werkvisum aanvragen en nooit meer terugkeren naar Haïti, zoals veel landgenoten doen. Dat deed hij niet.

Terug in Haïti trouwde Daniel. Toen zijn vrouw zwanger werd, konden zij naar de Verenigde Staten reizen voor de bevalling, zoals veel landgenoten doen. Daarmee zouden hun kinderen een Amerikaans paspoort krijgen. Dat deden zij niet.

DREIGING

Eén van de manieren waarop bendes aan geld komen is door mensen te ontvoeren en daarna losgeld te vragen. In principe loopt iedere Haïtiaan het risico ontvoerd te worden. Twee jaar geleden overleefden Daniel en zijn gezin meerdere kidnappings. Sindsdien wonen zijn vrouw en twee kinderen in Florida. Zelf brengt hij de helft van de tijd door in Haïti en de andere helft bij zijn gezin. De tijd die hij in Port-au-Prince doorbrengt, staat hij onder hoogspanning. 'Ik kan het risico op kidnapping niet elimineren, maar wel beperken.'

&

'Gebed heeft de kracht om verandering te brengen'

De dagelijkse ritmes van Daniel zijn bizar. Als hij wakker wordt, belt hij eerst een aantal mensen om te controleren of de weg naar kantoor



veilig is. Als het veilig is, rijdt hij naar kantoor. Een rit van pakweg acht minuten. Daarvoor gebruikt hij een gepantserde auto die hij kreeg van een Amerikaanse donator die zich zorgen maakte om zijn veiligheid. Eenmaal op kantoor blijft hij de hele dag binnen. Voordat Daniel 's avonds naar huis gaat, belt hij eerst weer om te controleren of zijn route veilig is.

CONSTANTE STRESS

Eenmaal thuis leeft Daniel als een gevangene in zijn eigen huis. 'Ik ga zo min mogelijk de deur uit.' De constante dreiging en onzekerheid eisen hun tol. 's Nachts schrikt Daniel wakker bij elke auto die door de straat

rijdt. Meteen dringt de vraag zich op: 'Komen ze voor mij, of rijden ze door?'

Ook zijn familie betaalt een zware tol. Zijn dochter slaapt slecht en ze knarsetandt door de stress. Zijn vrouw belt soms midden in de nacht, alleen maar om te horen of Daniel veilig is. Zijn zootje uit het minder, maar ervaart dezelfde stress.

In zijn leven had Daniel meerdere kansen om het door natuurgeweld, een falende overheid en benedegeweld geplaagde land te verlaten. Toch deed hij dat niet. Zijn kinderen werden geboren met één nationaliteit, de Haïtiaanse. Ondanks de hoge prijs die hij en zijn gezin betalen, blijft Daniel in Haïti. Bewuste keuzes in antwoord aan zijn roeping.

BEKWAAM GEMAAKT

'God heeft me geroepen om dit werk te doen, juist nu. Juist als het moeilijk wordt, hebben we een kans om verder te reiken.' Als God je roept, maakt Hij je bekwaam voor de uitdagingen die je tegenkomt, vertelt Daniel. Dagelijks



'Juist als het moeilijk wordt, hebben we een kans om verder te reiken'

ziet Daniel de zegen van de Heere in het werk van P&A. Ondanks veel wisselingen in het personeelsbestand bruist het van creativiteit binnen



de medewerkers van P&A. Samen bedenken ze innovaties. Zo ontwikkelde het team software die inzage geeft in welke kinderen op school zijn en welke niet. De organisatie bouwde meerdere scholen. Dagelijks gaan 11.000 kinderen naar deze scholen. Regelmatig stuurt een Amerikaanse donor een container met voedsel voor schoolmaaltijden. 'In Haïti worden alle problemen grote problemen, maar God geeft connecties en ideeën om die op te lossen.'

VRAGEN EN GEBED

Die afhankelijkheid van en het vertrouwen op God is niet altijd eenvoudig. Vaak genoeg heeft Daniel vragen: waarom werd dat meisje verkracht? Waarom werd die blinde, bejaarde man zonder banden met de bendes levend verbrand? Kende die man de Heere? 'Ik ken de Bijbel, dus ik weet de algemene antwoorden op die

vragen. Ik vertrouw op God, maar ik begrijp Hem vaak niet.'

Ondanks de situatie in zijn vaderland, ondanks de enorme stress waar hij en zijn gezin onder leven, ondanks de onbeantwoorde vragen blijft Daniel trouw aan zijn roeping om Gods Koninkrijk uit te breiden via het werk dat hij mag doen. Hij sluit af met een oproep: 'Gebed heeft de kracht om verandering te brengen. Gebed is de snelste weg naar vrede. God verhoort onze gebeden. Bid voor Haïti, voor mijn familie, de medewerkers van P&A, voor de kinderen en de mensen die we via onze programma's ondersteunen.' •

 **Lees meer over het werk van Woord en Daad op Haïti:**
www.woordendaad.nl/haiti

Stortbuien over Tsjaad



Het zuiden van Tsjaad werd in de zomer van 2024 zwaar getroffen door overstromingen als gevolg van hevige regenval. De cijfers zijn alarmerend: meer dan vijfhonderd mensen omgekomen, duizenden gezinnen dakloos, meer dan 400.000 hectare landbouwgrond vernietigd en naar schatting 70.000 stuks vee verdronken.

Overvolle rivieren traden buiten hun oevers waardoor landbouwgrond

onderliep. Ook de velden van de boeren in het project Graan voor Tsjaad stonden wekenlang onder water. Inmiddels is het water gezakt. In december konden de boeren weer zaaien. In maart verwachten de boeren de eerste oogst. Ook bouwden we een irrigatiesysteem. Daarmee kunnen de boeren ook in de droge periode oogsten. •

www.woordendaad.nl/fonio



Martin Kok, makelaar:

**‘IK HANDEL IN
AARDSE HUIZEN,
MAAR HET GAAT
OM DE PLAATS DIE
JEZUS ONS BEREIDT’**

Door heel het land zijn groepen ondernemers als RegioOndernemers betrokken bij het werk van Woord en Daad. Wie zijn die ondernemers? Elke editie gaan we in gesprek met één van de RO-leden.

'Het makelaarschap zit in ons bloed', zegt Martin Kok over zijn familie. 'En Woord en Daad in ons hart.'

Hij ziet het dressoir van zijn opa en oma nog voor zich, en daarop – tussen de portretjes van hun kleinkinderen – een foto van een kindje met donkere huid. 'Het kind dat ze sponsorden via Woord en Daad. Ze waren eraan verknocht.' De geschiedenis met de stichting gaat ver terug, wil hij maar zeggen.

Martin Kok is makelaar. Net als zijn vader, broers en zoon. Hij heeft kantoren in Nunspeet en 't Harde en is lid van RO Noord-Veluwe. 'We hebben net het project Water voor Shalla afgerond, waardoor mensen in Ethiopië nu schoon drinkwater hebben. Schitterend om mee te maken.'

Hoe is het om makelaar te zijn in deze overspannen huizenmarkt?

'Voorheen moest je je inspannen verkopers en kopers bij elkaar te brengen. Makelen is een werkwoord.

Nu zijn er zoveel kopers dat het voelt alsof ik huizen uitdeel in plaats van verkoop. Dat heeft schaduwkanten. Iemand voor de tiende keer vertellen dat hij is overboden bijvoorbeeld. Het is een uitdaging die te-leurstelling met de woningzoekers een plek te geven, en ze later toch nog een keer van dienst te kunnen zijn. Sleutelwoord daarbij is transparantie.

Ik werk nog altijd met plezier. Ons vak blijft spannend. Vraag en aanbod – in balans is het eigenlijk nooit.'

Beïnvloedt uw geloof de manier waarop u werkt?

'Tot in de kleinste dingen. We zijn rentmeesters; dat moet je ook uitstralen in je houding, werkwijze en taalgebruik.

Jezus zegt in Johannes 14: "In het huis Mijns Vaders zijn vele woningen; anderszins zo zou Ik het u gezegd hebben; Ik ga heen om u plaats te bereiden." Dat perspectief mag overal in doorwerken. Want op deze aarde kun je handelen in de mooiste huizen, maar als je geen plaats hebt in die hemelse woningen, leid je maar een arm leven.'

Waarom ondersteunt u juist Woord en Daad?

'Ik waardeer de professionaliteit, het interkerkelijke en dat zo'n hoog percentage van de giften daadwerkelijk terecht komt bij de projecten (in 2023 besteedde Woord en Daad bijna 92% van de uitgaven aan doelbestedingen, red.). Er is veel leed, en daardoor zijn er gelukkig ook veel hulporganisaties. Maar Woord en Daad heeft een plekje in ons hart. In navolging van mijn opa en oma sponsorden we als gezin zelf ook al vroeg twee kinderen, om onze kinderen bewust te maken van naasten ver weg. Nu werkt onze dochter bij Woord en Daad als PMEL-expert en is een van onze zoons bestuurslid van RO.'

'We zijn rentmeesters; dat moet je ook uitstralen'

We praten er thuis veel over. Je kunt je niet genoeg bewust zijn hoe goed wij het hier hebben, terwijl medemensen basale levensbehoeften missen. Dat zag ik met eigen ogen in Afrika en Zuid-Amerika. Wat hebben wij dat wij niet hebben ontvangen?'

Heeft u tips voor andere christelijke ondernemers?

'Maak deel uit van een RO in je omgeving. Het is prachtig gezamenlijk iets te betekenen voor je medemens, en waardevol dat daar contacten en gesprekken uit voortkomen.

Onze bijdrage is wellicht een druppel op een gloeiende plaat, maar het is onze plicht. Goed doen in woord en daad.' •

‘JONGE VROUW STUDEERT DANKZIJ WERK IN FABRIEK’

Job Booster werkt in Bangladesh

Buitenlandse reizen heeft ondernemer Piet Evers uit Moerkapelle vaker gemaakt. Toch maakte de reis naar Bangladesh een diepere indruk dan hij had verwacht. ‘Hoe kan zo’n dichtbevolkt land zoveel monden voeden? We kregen een hoopvol antwoord.’

Vertel eens iets over uzelf en uw reis naar Bangladesh.

‘Ik ben Piet Evers, ondernemer, getrouwd en vader van zeven kinderen. Samen met mijn vrouw Eleonora, drie ondernemers en een delegatie van Woord en Daad bezocht ik in november het noorden van Bangladesh. Deze reis was georganiseerd vanuit Woord en Daad, samen met de investeringsmaatschappij Inlucvest, het fonds waarin ik participeer. In Bangladesh bezochten we bedrijven, maar onze aandacht was vooral gericht op het Job Booster-project van Woord en Daad. Project en investering zijn hier nauw met elkaar verbonden; het project levert kwalitatief goed opgeleide jongeren af die, nadat ze een diploma hebben behaald, gegarandeerd een baan krijgen in de fabriek.’

Wat trof u het meest tijdens deze reis?

‘Wat me vooral opviel, was de

enorme bevolking van Bangladesh (169 miljoen inwoners, red.). Hoe creëer je in zo’n dichtbevolkt land banen en hoe voed je al die mensen? De fabriek die we bezochten in het noorden van Bangladesh biedt een hoopvol antwoord. De directeur, een islamitische ondernemer met een duidelijke visie, heeft werkplekken

‘Als gelovige ondernemer mag je er zijn voor je medemens’

gecreëerd in de dorpen zelf. Hierdoor kunnen de meest kwetsbare vrouwen in hun eigen onderhoud voorzien. Dat verandert hun situatie, en van hun kinderen, ingrijpend.’

Kunt u daar een voorbeeld van geven?

‘We spraken met een jonge vrouw die dankzij haar werk in het *home-work*-project van de fabriek haar studie kan betalen. Zulke verhalen maken concreet wat je met de juiste visie en middelen kunt bereiken. Natuurlijk weet je dat bij een bezoek vaak succesverhalen worden getoond, maar ik heb er vertrouwen in dat we een eerlijk beeld kregen.’

Wat inspireerde u het meest tijdens de reis?

‘Het besef dat je écht iets kunt betekenen als je samenwerkt met de juiste partnerorganisatie. Als gelovige ondernemer mag je er zijn voor je medemens - dat is een verantwoordelijkheid én een voorrecht. Het was inspirerend te zien wat voor impact je kunt maken; niet alleen in Bangladesh, maar ook in landen als Tsjaad, Burkina Faso en Ethiopië,





Via het *homework*-project kunnen vrouwen de zorg voor het gezin combineren met werk.



Vrouwen op het platteland krijgen perspectief dankzij hun baan.

waar Woord en Daad en Inclust actief zijn.'

Hoe heeft uw vrouw de reis ervaren?

'Eleonora kijkt met een ander oog naar de situatie. In Bangladesh zag ze hoe zwaar vrouwen het hebben en hoe vaak ze het slachtoffer zijn van mishandeling. Zij zag meer de last die vrouwen dragen. Die stille ramp was voor haar een andere ervaring dan vorig jaar toen we samen in Afrika waren. In Afrika lijken mensen vreugdevoller, minder gelaten dan in Bangladesh.'

Wat vond u van de rol van Woord en Daad tijdens deze reis?

'Er was een delegatie van Woord en Daad-medewerkers mee. Wat me vooral raakte, was hun bevoegdheid en betrokkenheid bij de projecten. Ze doen dit werk met hart en ziel, en dat is te zien. Ik kreeg extra waardering voor hun inzet en bevoegdheid.'

Wat zou u andere ondernemers willen meegeven?

'Ik kan andere ondernemers echt aanraden aan te sluiten bij Woord en Daad en/of Inclust. Niet zozeer vanwege het financiële rendement, maar vanwege de impact die je kunt maken. Het verrijkt je als je merkt dat je kunt bijdragen aan verandering in een land.' •

Wat doet Inclust?

Inclust is een waardengedreven investeringsmaatschappij uit Gorinchem, die samen met impactinvesteerders investeert in agrifoodbedrijven in Afrika en Azië. Woord en Daad is hierbij een strategische partner. Als rentmeesters gelooft Inclust dat we op een verantwoordelijke, duurzame en gelijkwaardige manier moeten han-

delen. De investeringsmaatschappij ondersteunt ondernemers die kansen benutten om lokaal waarde toe te voegen aan natuurlijke rijkdommen, ten gunste van de ontwikkeling van hun land. Inclust werkt als betrokken aandeelhouder en zet in op positieve sociale impact, verantwoordelijkheid en zorg voor de natuur.

Investeer in uitdaging

Al langere tijd is Woord en Daad aan het werven voor Job Booster in Bangladesh, met ondernemers die investeren, ondernemers die doneren én ondernemers die beide doen. Aan de reis naar Bangladesh deden betrokken ondernemers uit deze drie groepen mee. Job Booster is een waardevol project met veel potentie. Het doel is ondernemers die doneren uit te dagen ook te investeren. Tegelijk moet het bewustwording bevorderen en zorgen voor kruisbestuiving van de activiteiten van Inclust en Woord en Daad.

www.woordendaad.nl/werkgbangladesh

IN HET KORT




Rina Molenaar in top meest invloedrijke professionals in de filantropie

Onze Directeur-bestuurder Rina Molenaar is door De Dikke Blauwe, mediaplatform over filantropie, verkozen tot de nr. 6 van de meest invloedrijke professionals in de goededoelensector. Als bestuurder van Woord en Daad is Rina dagelijks bezig met 'de grote lijnen' en overlegt ze met overheden in binnen- en buitenland. Maar het zijn de kleine daden die haar ontroeren, inspireren en moed geven. Rina: 'Soms kom ik in situaties waarin de leefomstandigheden zo hopeloos zijn dat ik er bijna geen woorden voor heb. Dat raakt mij altijd weer. En toch leven mensen in die situaties vaak met de blik omhoog. Daar kunnen wij in Nederland wat van leren.'

Een wereld van verschil

Afgelopen november bracht een groep betrokken ondernemers een bezoek aan Bangladesh. Eén van de deelnemers is Chris Baggerman. Hij schreef een column over zijn reiservaring. 'Ik viel van de ene verbazing in de andere.'

 Lees zijn reisverslag: www.woordendaad.nl/reiservaring-chris-baggerman



BOEKENTIP: Grond zonder rust

Haïti is een land in crisis. Bendes maken in delen van het land de dienst uit en blijven ongestraft. Burgers leven in grote onveiligheid. De overheid functioneert nauwelijks en de internationale gemeenschap kijkt toe. Hoe heeft het zover kunnen komen? Wat heeft dit land zo kwetsbaar gemaakt? In *Grond zonder rust* neemt Marcel Catsburg, de lezer mee door de geschiedenis en legt de grondoorzaken van Haïti's kwetsbaarheid bloot. Tegelijk laat het ook de veerkracht van de Haïtiaanse bevolking zien.

Het boek kan besteld worden via bol.com of (bij voorkeur) via de plaatselijke boekhandel.

'HET GELOOF GEEFT ONS RICHTING'



Tadios Kebede Gebru
Directeur HIDO

Kwetsbare kinderen, prostituees, ontheemden: sinds 1999 zet de Hiwot Integrated Development Organization (HIDO) zich in voor kwetsbare groepen in Ethiopië. HIDO werkt samen met Woord en Daad in projecten tegen moderne kindsclavennij. Directeur Tadios Kebede Gebru vertelt welke rol het christelijk geloof speelt in de organisatie: 'Ons geloof geeft ons richting. Het helpt ons om eerlijk, empathisch en dienstbaar te zijn, zelfs in moeilijke tijden.'

Bijbelse waarden zijn belangrijk voor Gebru. Ze vormen de basis voor het besturen van HIDO. 'Ik geloof dat integriteit de basis is van alles wat we doen', legt hij uit. 'Zoals in Spreuken 10:9 staat: 'Die in oprechtheid wandelt, wandelt zekerlijk.' Bij HIDO werken we altijd transparant en eerlijk, omdat we weten dat dit op de lange termijn het meeste oplevert.'

Hij benadrukt ook het belang van dienend leiderschap. 'In Mattheüs 20:26 staat: 'Die onder u groot zal willen worden, die zij uw dienaar.' Dat inspireert mij om altijd de behoeften van anderen voorop te stellen en mij nederig op te stellen.'

MOEILIJKE MOMENTEN

Geloof biedt ook houvast tijdens moeilijke momenten. Dat ervoer Gebru in het bijzonder tijdens een financiële crisis bij HIDO. 'We stonden voor enorme uitdagingen', herinnert hij zich.

'Maar Filippenzen 4:6-7 gaf ons rust: 'Weest in geen ding bezorgd.' Door te bidden en uit de Bijbel te lezen, kregen we duidelijkheid in hoe we moesten handelen. We herstructureerden onze organisatie en richtten ons opnieuw op onze kernwaarden.'

— & —

'Door te bidden en uit de Bijbel te lezen, kregen we duidelijkheid'

Conflicten zijn een ander voorbeeld waarin het geloof een rol speelt. 'Bij conflicten binnen ons team beroepen we ons op Jakobus 1:5: 'Indien iemand wijsheid ontbreekt, dat hij ze van God begere.' Dit helpt ons om met nederigheid en respect naar oplossingen te zoeken.'

LEVENS VERANDEREN

Hoewel HIDO geen religieuze organisatie is, geeft Gebru aan dat 96 procent van de medewerkers christen is. 'Ons geloof beïnvloedt onze manier van werken', zegt hij. 'We proberen altijd onze verantwoordelijkheid te nemen en ons werk met toewijding te doen, zoals Kolossenzen 3:23 ons leert: 'En al wat gij doet, doet dat van harte, als voor den Heere.' Als christen willen we de woorden van God respecteren en gehoorzamen.' •



'Al is het een druppel op
een gloeiende plaat, we
hebben de plicht om te zien
naar medemensen'

Martin Kok

Makelaar en lid van RO Noord-Veluwe

Lees het interview op pagina 10.

Retouradres: Postbus 560 • 4200 AN Gorinchem



COLOFON

Daadkracht is een uitgave van Stichting Woord en Daad voor betrokken ondernemers. Het magazine verschijnt in april, september en december. Daadkracht wordt verspreid onder betrokken ondernemers en belangstellenden. Overname van artikelen is prima, graag met bronvermelding.

Redactie Eymeke Verhoeven (hoofdredacteur), Lisette Koolmees (hoofdredacteur), Rudolf Mulderij (eindredacteur), Hannah Neele, Gerhard Wilts, Arjen Bulk, Martijn Boogaard, Maarten van Lit

Ontwerp en realisatie

BladenMakers, bladenmakers.nl

Uitgave Stichting Woord en Daad,
Postbus 560, 4200 AN Gorinchem,
0183-611800, IBAN: NL64RABO0385487088

Online www.woordendaad.nl/ondernemers

Email bedrijven@woordendaad.nl

